

# Do Abandono ao Valor

Uma nova economia para os territórios e na baixa densidade

---

---

 FUNDAÇÃO  
CALOUSTE GULBENKIAN

---

**Seminário · Castelo Branco**

23 de maio de 2026

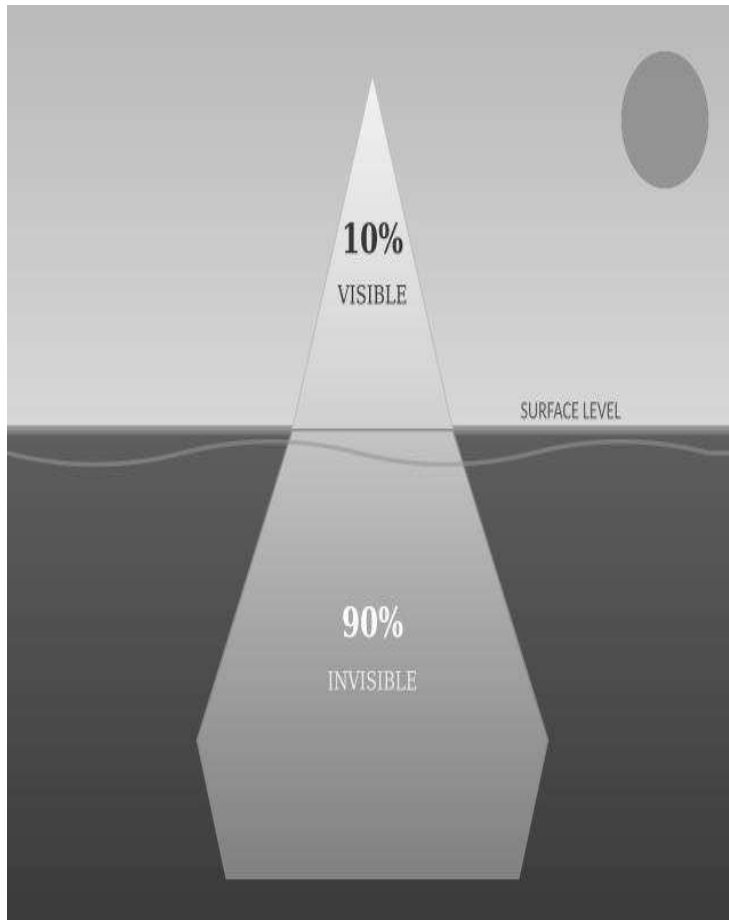
Pedro Calado · Fundação Calouste Gulbenkian

---

# Foresight Portugal 2030

Conclusões-chave para os Territórios do Interior

Fórum Futuro FCG · José Félix Ribeiro (coord.) · Volumes I, II e III · 2021



## O declínio demográfico

- Redução populacional até 30% nas zonas rurais e do interior até 2040. 236 municípios perdem residentes; 141 deles em mais de 15%.
- Abandono agrícola e florestal por população envelhecida e saída de jovens.

## O modelo de desenvolvimento

- Os desafios demográficos são o reflexo das condições económicas, sociais e institucionais que estruturam as escolhas das pessoas.
- Quando o território perde valor, perde atividade. Quando perde atividade, perde pessoas.
- A resposta exige inovação: o declínio só se inverte com revalorização económica e social.

# Foresight Portugal 2030

## Vias de Valorização do Interior

Fórum Futuro FCG · José Félix Ribeiro (coord.) · Vol. III · 2021



### RECURSOS MINERAIS

#### Um subsolo estratégico subaproveitado

- Portugal tem 15 das 30 matérias-primas críticas da UE em território continental — lítio, cobre, tungsténio, entre outros
- Aproveitamento exige resolver bloqueios históricos: licenciamentos, cadastro, governança e aceitação social
- Minas de Neves-Corvo e Aljustrel: Castro Verde tornou-se o 3.º concelho com maior ganho médio mensal do país

### TERRITÓRIOS CRIATIVOS

#### Singularidade como ativo económico

- Património material e imaterial como gerador de experiências únicas e insubstituíveis
- Explorar o que o litoral não tem: silêncio, escuridão, paisagem, slow life, autenticidade
- Dark Sky Alqueva: ausência de poluição luminosa transformada em produto global, referenciado na National Geographic

### TECNOLOGIA E DRONES

#### Criação de centros de competência no interior

- Regiões com défices de infraestruturas terrestres como potenciais utilizadoras de novas gerações de dirigíveis e drones
- Monitorização florestal e agrícola por drones já em expansão: oportunidade

### BIOECONOMIA

#### Capital natural - recursos como base produtiva

- Bioeconomia europeia vale €2,4 biliões e 18,5 M empregos — Portugal ainda sem estratégia nacional clara
- Agricultura biológica certificada triplicou; empresarialização crescente com gestores jovens e qualificados
- Resíduos florestais e agrícolas como matéria-prima para bioenergia, biomateriais e economia circular

# A Antarr como demonstração prática

<https://antarr.pt/>

A **Antarr** é uma empresa portuguesa focada na criação e gestão de florestas biodiversas e resilientes. A sua principal missão é restaurar ecossistemas degradados em Portugal, combinando a preservação da natureza com a rentabilidade económica e a prevenção de incêndios através de espécies autóctones.

- Joint-venture entre a Efanor Investimentos e a Fundação Calouste Gulbenkian: missões de impacto.
- Gestão profissional de larga escala: planeamento de paisagem, mitigação de riscos, biodiversidade e sequestro de carbono numa lógica de retorno triplo.

---

## Revalorização do Capital Natural

Gestão florestal ativa em baldios e terrenos privados, regenerando solos e reduzindo risco de incêndio.

## Cadeias de Atividade Local

Operações florestais, pastoreio e apicultura, não só emprego direto, mas as condições para que o emprego seja possível.

## Atratividade Territorial

Ao reduzir o risco e criar previsibilidade, o projeto fixa pessoas e abre espaço para novas atividades económicas.

# Como funciona o modelo

01

## Acesso ao Território

- Parcerias com baldios e proprietários privados
- Contratos de longo prazo (rental + aquisição)
- Mudanças legais recentes facilitam acesso a baldios sem co-gestão estatal
- Foco no Norte e Centro: maior necessidade e menor custo de acesso

02

## Diagnóstico e Planeamento

- Cartografia detalhada e análise de risco de incêndio
- Plano de gestão florestal por paisagem (não parcela a parcela)
- Definição do *mix* de espécies: produção, biodiversidade, carbono, fogo
- *Licensing* e processos regulatórios integrados

03

## Gestão Ativa do Território

- Reflorestação e regeneração de solos degradados
- Controlo de espécies invasivas e gestão de combustível
- Infraestruturas de prevenção (aceiros, caminhos, pontos de água)
- Monitorização contínua e silvicultura adaptativa

04

## Geração de Valor

- Madeira, cortiça, frutos, resinas — receitas periódicas longas
- Créditos de carbono CO<sub>2</sub> em negociação
- Serviços de ecossistema: biodiversidade, regulação hídrica
- Emprego local, pastoreio, apicultura, turismo de natureza

*O modelo é intergeracional: o horizonte de +70 anos permite gerir espécies de longa maturação e construir valor crescent, ao contrário de modelos de curto prazo que perpetuam a monocultura e o risco de incêndio.*

# A Antarr no território

13 municípios · Norte e Centro de Portugal

Áreas que requerem mitigação do risco de incêndio

**c. 9 000 ha**

Área contratualizada (fase inicial)

**50 000 ha**

Objetivo de Gestão (até 2034)

**80%**

Baldios (terras comunitárias)

**400 000 ha**

Área total de baldios em Portugal



# Impacto Triplo

---

Benefícios ambientais, sociais e económicos em pé de igualdade

---

## Ambiental

- Redução do risco de incêndio em toda a paisagem
- Sequestro de 4,8 milhões de toneladas de CO<sub>2</sub>
- Restauro e conservação da biodiversidade
- Corredores ecológicos e proteção de linhas de água

## Social

- Desenvolvimento da economia local
- Inclusão de comunidades rurais
- Preservação da cultura e identidade local
- Criação de emprego em territórios do interior

## Económico

- Investimento total de €136M
- Sequestro de carbono como receita (€45/ton CO<sub>2</sub>)
- TIR projectada de 6% num horizonte de +70 anos
- Fluxo de caixa positivo a partir do ano 11

# Do Abandono ao Valor

Uma nova economia para os territórios e na baixa densidade

---



[Abrir no YouTube → youtube.com/watch?v=L9wfaYQQMZs](https://www.youtube.com/watch?v=L9wfaYQQMZs)